

Partner für Projekt- und Portfoliomanagement

## Projektmanagement Advanced-Training



Die SPOL AG bietet im Rahmen ihrer erfolgreichen Projektmanagement Ausbildungen einen speziellen Kurs für Projektmanagerinnen und Projektmanager an.

Erfolgreiches Projektmanagement ist eine komplexe Führungsaufgabe. Das Advanced-Training vertieft die bestehenden Praxiserfahrungen im Projektmanagement und fördert insbesondere die Fähigkeiten zur Führung der Projektteammitglieder. Zudem entsprechen die Trainingsinhalte dem geforderten Niveau für das Erreichen der IPMA-Stufen C/B und der PMI-Stufe PMP. Die zurzeit führenden Projektmanagementfachbücher von Bruno Jenny sind im Kursgeld inbegriffen und werden in den Unterricht integriert. Als Lernunterstützung bietet die SPOL AG ein eLearning-Tool an, in welchem der Theorieteil mit Übungsaufgaben kombiniert ist.

Informationen zu diesem Seminar finden Sie auf [www.pm-ausbildung.ch](http://www.pm-ausbildung.ch).

### Kursziele

Die Teilnehmer verfügen über fundiertes Wissen in den einzelnen Projektmanagementdisziplinen, um auch grössere und komplexere Projekte erfolgreich zu meistern. Sie sind fähig, ein Projekt standardisiert und effizient zu leiten und die Resultate des Projekts in die Unternehmensorganisation zu integrieren.

### Zielgruppe und Voraussetzungen

Angesprochen sind Projektleiter/innen sowie Projektmitarbeiter/innen mit guten Kenntnissen über Vorgehensmodelle, Aufbau-/ Ablauforganisation, Organisationsmethoden/-techniken und mit Erfahrungen im Projektmanagement. Des Weiteren sind die Kursteilnehmer an einer Vorbereitung für eine allfälligen Zertifizierung nach IPMA (International Project Management Association), Level C oder B, oder als PMP (Project Management Professional) des PMI (Project Management Institute) interessiert.

### Kursleitung

Die Kursleitung erfolgt durch qualifizierte Mitarbeiter der SPOL AG. Die Referenten werden aufgrund ihrer Spezialthemengebiete eingesetzt, so dass die Teilnehmer optimal vom Wissen und der Erfahrung des jeweiligen Dozenten profitieren können.



*Durch die Klarheit, Einfachheit und Durchgängigkeit der drei sich aufeinander abstützenden Ebenen erreicht die **spol.pm-Methode** eine hohe Umsetzungseffizienz.*

## Trainingsinhalt

### 1. Tag

- ▶ Projekt als effizientes Umsetzungsinstrument
- ▶ Lernzielkontrolle
- ▶ Vorgehensmodelle
- ▶ Projektstart (inkl. Scope- & Ergebnis-Management)
- ▶ Risiko-Management (inkl. Erfolgsfaktoren)

### 2. Tag

- ▶ Anforderungsmanagement
- ▶ Systemabgrenzungs-Prozess
- ▶ Zielfindungsprozess
- ▶ Problemlösungszyklus Grundlagen

### 3. Tag

- ▶ Lernzielkontrolle
- ▶ Einführung Planung
- ▶ Abwicklungszielplan
- ▶ Projektstrukturplan
- ▶ Ablauf-, Terminplan
- ▶ Einsatzmittelplan
- ▶ Kostenplan
- ▶ Informationsplan

### 4. Tag

- ▶ Aufwandschätzung Methoden
- ▶ Organisationsformen
- ▶ AKV der Rollen
- ▶ Die Fähigkeiten des Projektleiters
- ▶ Team-Management

### 5. Tag

- ▶ Projekt-Marketing
- ▶ Informations-Management
- ▶ Stakeholder-Management (Analyse, Monitoring)
- ▶ Change-Management
- ▶ Konflikt-Management (Konflikt-Strategien)

### 6. Tag

- ▶ Projektsteuerung
- ▶ Projektstatusbericht
- ▶ Projekt-Cockpit
- ▶ Projektkontrolle & Kontrollinstrumente
- ▶ Management Review

### 7. Tag

- ▶ Earned Value
- ▶ Test-Management Einführung
- ▶ Projektdokumentation
- ▶ Qualitäts-Management
- ▶ Konfigurations-Management
- ▶ Projektabschluss

### 8. Tag

- ▶ Projektportfolio-Mgmt (inkl. Projektportfolio - Controlling)
- ▶ Lieferanten- und Vertrags-Management
- ▶ Ressourcen-Management
- ▶ Seminarziele Überprüfung

## Lernziele

Die Teilnehmer....

- ▶ sind in der Lage, die eigenen Projekte realistisch zu beurteilen, zu kontrollieren und zu steuern
- ▶ können ihre Effizienz in der täglichen Arbeit durch Anwendung eines richtigen, situativen Führungsverhaltens steigern (inkl. Konfliktmanagement)
- ▶ sind befähigt, auch in schwierigen Situationen (fachlich und menschlich) ein Projektteam zu führen
- ▶ sind sich bewusst, dass ein systematisches und methodisches Vorgehen alleine oder in der Zusammenarbeit wesentlich für den Erfolg von Projekten ist
- ▶ können die Leitung eines Projekts kompetent, verantwortungsbewusst und auch kritisch wahrnehmen

## Unterrichtsform

Die acht Seminartage werden nach dem Blended Learning-Ansatz durchgeführt und beinhalten Diskussionen und Kurzvorträge. Zusätzlich werden einzelne Themenschwerpunkte in Gruppenarbeiten vertieft und im Plenum diskutiert. Auf die Seminartage bereiten Sie sich mit Aufträgen und Übungen begleitet durch einen Tutor vor. Sie erhalten am Ende des Seminars eine Teilnahmebestätigung.